



**INGRID BROCKOVÁ**  
Štátna tajomníčka Ministerstva zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej Republiky

Bola predstaviteľkou Svetovej banky na Slovensku a dvojnásobnou veľvyslankyňou Slovenskej republiky pri OECD v Paríži. Dnes pôsobí ako viceministerka MZVEZ SR. Zabehla štyri maratóny a je hrdou zakladateľkou priateľského knižného klubu, ktorý sa schádza už vyše dvadsať rokov.

Ekonomická diplomacia, rozvojová spolupráca a spolupráca s medzinárodnými organizáciami – to všetko patrí do portfólia Ingrid Brockovej. Za svoju misiu považuje najmä zvyšovanie úrovne inklúzie a diverzity na ministerstve, teda zlepšovanie „firemnej“ kultúry smerom k vzájomnému rešpektu, partnerstvu a dôvere. Počas jej pôsobenia sa na ministerstve začali realizovať aktivity na podporu zviditeľňovania žien v diplomacii a boli zriadené dve nové pozície – koordinátorka pre rodovú rovnosť, inklúziu a diverzitu a etický poradca. V oblasti rozvojovej spolupráce a humanitárnej pomoci muselo ministerstvo v posledných dvoch rokoch hľadať cesty, ako efektívne reagovať na pandémiu a vojnu na Ukrajine. Ingrid Brocková je hrdá, že ministerstvo v spolupráci s mimovládnyimi organizáciami dokázalo rýchlo a flexibilne reflektovať potreby partnerských krajín.

„Kto iný, ak nie MZVEZ SR, má ísť príkladom a poukazovať na to, čo má byť dnes v štátnych inštitúciách štandardom a čo už, naopak, dnes štandardom nie je?“

**INGRID BROCKOVÁ**  
State Secretary of the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic

She worked as a representative of the World Bank in Slovakia and a two-time ambassador of the Slovak Republic to the OECD in Paris. Today, she is the Deputy Minister of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic. She has run four marathons and is the proud founder of a friendly book club that has been meeting for over twenty years.

Economic diplomacy, development cooperation and cooperation with international organisations – all these fields belong to Ms Brocková's portfolio. She considers increasing the level of inclusion and diversity in the ministry, improving the "corporate" culture towards mutual respect, partnership and trust, her primary mission. During her tenure, the ministry began to implement activities to support the visibility of women in diplomacy, and two new positions were created – Coordinator for Gender Equality, Inclusion and Diversity, and Ethics Advisor. In the field of development cooperation and humanitarian aid, the ministry had to look for ways to respond effectively to the pandemic and the war in Ukraine in the scope of the last two years. Ingrid Brocková is proud that they, in cooperation with non-governmental organisations, were able to quickly and flexibly address the needs of partner countries.

"Who else, if not the Ministry of Foreign and European Affairs, should lead by example and show what should be the standard in state institutions today and what, on the contrary, is not the standard anymore?"





**DENISA KOTEREC FRELICHOVÁ**

Koordinátorka pre rovnosť príležitostí, diverzitu a inklúziu a generálna riaditeľka sekcie ministra MZVEZ SR

Vyštudovala na Masarykovej univerzite v Českej republike. Pôsobila v Stálej misii pri OSN v New Yorku, neskôr viedla odbor OSN a medzinárodných organizácií MZVEZ SR. Ako veľvyslankyňa zastupovala Slovensko v Nórsku a na Islande. Dnes je prvou koordinátorkou pre rovnosť príležitostí, diverzitu a inklúziu a zároveň generálnou riaditeľkou sekcie ministra.

Štvorročné pôsobenie v Škandinávii malo na Denisu Koterec Frelichovú silný vplyv. Očaril ju škandinávsky zmysel pre férovosť, toleranciu a dôstojnosť. Túto skúsenosť a úprimnú vieru v rovnosť príležitostí pre všetkých pretavila aj do svojej profesionálnej kariéry. Niekoľko rokov radila ministrovi Miroslavovi Lajčákovi v agende rodovej rovnosti a pôsobila tiež ako poradkyňa MZVEZ SR v témach postavenia žien a implementácie rezolúcie OSN s názvom Ženy, mier a bezpečnosť. Jej ambíciou je vytvoriť inkluzívne a spravodlivé prostredie pre všetkých ľudí, ktoré by im dávalo pocit bezpečia, rešpektu a motivácie. Aktívne spolupracuje s mimovládnyimi organizáciami, medzinárodnými inštitúciami a firmami s cieľom rozprúdiť celospoločenskú diskusiu a dosahovať merateľné výsledky. Priznáva, že sklbiť diplomaciu a rodinný život môže byť náročné. Je však presvedčená, že cez harmonizáciu pracovného a osobného života je možné mať oboje – úspešnú kariéru a zároveň byť excelentným rodičom.

*„Bez ambiciózných, jasných a merateľných cieľov a zmeny mentálneho nastavenia ľudí sa nepohneme smerom k tolerantnejšej spoločnosti.“*

**DENISA KOTEREC FRELICHOVÁ**

Coordinator for Equal Opportunities, Diversity and Inclusion and Director General of the Section of the Minister of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic

She graduated from Masaryk University in the Czech Republic. She worked in the Permanent Mission to the United Nations in New York and later led the Department of the United Nations and International Organisations of the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic. As an ambassador, she represented Slovakia in Norway and Iceland. Today, she is the first Coordinator for Equal Opportunities, Diversity and Inclusion, as well as the Director General of the Section of the Minister.

Four years of work in Scandinavia strongly influenced Ms Frelichová. She was charmed by the Scandinavian sense of fairness, tolerance and dignity. She translated this experience and sincere belief in equal opportunities for everyone into her professional career. For several years, she advised Minister Miroslav Lajčák on the gender equality agenda. Further, she advised the Ministry of Foreign and European Affairs on the status of women and the implementation of the UN resolution entitled Women, Peace and Security. Her ambition is to create an inclusive and fair environment for all people, giving them a sense of security, respect and motivation. Ms Frelichová actively cooperates with non-governmental organisations, international institutions, and companies to stimulate a society-wide discussion and achieve measurable results. She admits that combining diplomacy and family life can be difficult. However, she believes that by harmonising work and personal life, it is possible to have both – a successful career and, at the same time, being an excellent parent.

*"We need ambitious, clear and measurable goals and to change the mindset of people to move towards a more tolerant society."*





#### LUBICA KARVAŠOVÁ

Poradkyňa predsedu vlády pre záležitosti EÚ (šerpa) a zakladateľka oddelenia pre európske záležitosti na Úrade vlády SR

Študovala v Bratislave, Helsinkách a na Sorbonne. Jej starý otec bojoval proti nacizmu a inšpiroval ju pre službu našej krajiny. Počas slovenského predsedníctva v Rade EÚ pôsobila v najužšom tíme Stáleho predstaviteľa SR pri EÚ a neskôr ako jeho pravá ruka na pozícii Antici. V súčasnosti z pozície takzvaného šerpu radí premiérovi, ktorý zastupuje Slovensko v Európskej rade.

Po návrate na Slovensko iniciovala na základe skúseností z pôsobenia v Bruseli a fungovania iných členských krajín EÚ vznik novej štruktúry na Úrade vlády SR – oddelenia pre európske záležitosti. S tým súviselo aj následné vytvorenie samostatnej pozície šerpu na tomto úrade podľa vzoru ostatných členských krajín EÚ. Hlavným cieľom bolo z úrovne Úradu vlády SR zvyšovať potenciál Slovenska presadzovať svoje záujmy na pôde EÚ, ale aj opačne, prenášať rozmer EÚ do domáceho uvažovania a rozhodovania. Medzi úspechy, ktoré sa v tejto novej konštelácii za dva roky podarilo dosiahnuť spolu s tímom ľudí z rezortov a Bruselu, považuje napríklad vyrokovanie dodatočných vakcín Pfizer/BioNTech pre Slovensko v čase, keď sme to najviac potrebovali, či možnosť využiť eurofondy na pomoc ľuďom z Ukrajiny a energetickú krízu alebo pomoc Ukrajine pri získaní štatútu kandidátskej krajiny EÚ. V duchu hesla pomáhať robiť to, čo je správne, nie len populárne, sa angažovala aj v pomoci s evakuáciou našich občanov a ľudí z Afganistanu.

*„Keď začneme všetci na Slovensku spájať sily s cieľom budovať modernú demokratickú krajinu, som presvedčená, že nás, aj ďalšie generácie, čaká skvelá budúcnosť.“*

#### LUBICA KARVAŠOVÁ

Diplomatic Advisor to the Prime Minister on EU Affairs (Sherpa) and founder of the EU Unit at Government Office of the Slovak Republic

She studied in Bratislava, Helsinki and at Sorbonne University. Her grandfather fought against Nazism and inspired her to serve her country. During the Slovak presidency of the Council of the EU, she worked in the closest team of the Permanent Representative of the Slovak Republic to the EU and later, as his right hand – an Antici. Currently, from the position of so-called Sherpa, she advises the Prime Minister, who represents Slovakia in the European Council.

After returning to Slovakia, Ms Karvašová initiated the creation of a new structure at the Government Office of the Slovak Republic – the EU Unit at the Government of the Slovak Republic, based on her experience in Brussels and the operations of other EU member states. This was also related to the subsequent creation of a separate position of Sherpa at this office, following the model of other EU members. From the level of the Government Office of the Slovak Republic, the main goal was to increase Slovakia's potential to promote its interests within the EU and vice versa, to transfer the EU dimension to domestic thinking and decision-making. The successes achieved in this new constellation, together with a team of people from various departments and Brussels, include, for example, the decision to donate additional Pfizer/BioNTech vaccines to Slovakia at a time when we needed it most and the possibility of using European funds to help people of Ukraine, to alleviate the energy crisis, and to provide assistance to Ukraine to obtain the status of an EU candidate country. In the spirit of the principle to do what is right, not just popular, she was also involved in helping evacuate Slovak citizens and people from Afghanistan.

*"When all of us in Slovakia begin to join forces to build a modern democratic country, I am convinced that a great future awaits us and the next generations."*





#### LUCIA KIŠŠ

Generálna riaditeľka sekcie hospodárskej a rozvojovej spolupráce MZVEZ SR

Študovala na univerzite v Oxforde a v Birminghame. Na ministerstve vnútra viedla odbor inklúzie marginalizovaných rómskych komunití. Vo veku tridsať rokov prijala ponuku viesť Slovenskú agentúru pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu, známu pod značkou SlovakAid. Dnes stojí na čele sekcie hospodárskej a rozvojovej spolupráce MZVEZ SR.

Vďaka štúdiu v zahraničí pocítila dôležitosť slušného dialógu, diverzity a tvorby politík založených na dôkazoch. Na Slovensko sa rozhodla vrátiť, lebo chcela prispieť k tomu, aby sa tu žilo lepšie. Na ministerstve vnútra viedla tím viac ako 50 pracovníkov a pracovníčok a zodpovedala za 450 miliónov eur, ktoré mali pomôcť pri inklúzii marginalizovaných rómskych komunití. Výzvy viesť rozvojovú spoluprácu a humanitárnu pomoc pod značkou SlovakAid sa v mladom veku chopila s nadšením a obrovským pocitom zodpovednosti. Dôležité pre ňu bolo vybudovať kvalitný tím, získať si dôveru a podporu pre pozitívne zmeny. Rozvojovej spolupráci a humanitárnej pomoci sa venuje aj na súčasnej pozícii. Svojou prácou sa zároveň podieľa na zvyšovaní konkurencieschopnosti slovenskej ekonomiky, čo prispieva k tvorbe nových pracovných miest i posilňovaniu ekonomickej prosperity krajiny.

*„Chcela by som, aby sme prostredníctvom našej zahraničnej služby dokázali aj naďalej kvalitne podporovať slovenských podnikateľov a podnikateľky pri etablovaní sa na zahraničných trhoch a zároveň priláhnúť na Slovensko viac zahraničných investícií.“*

#### LUCIA KIŠŠ

Director General of the Economic and Development Cooperation Section of the Ministry of Foreign Affairs of the Slovak Republic

Lucia Kišš studied at the University of Oxford and Birmingham. At the Ministry of the Interior, she led the Department of Inclusion of Marginalised Roma Communities. At the age of thirty, she accepted an offer to lead the Slovak Agency for International Development Cooperation, known as SlovakAid. Today, she leads the economic and development cooperation section of the Ministry of Foreign Affairs of the Slovak Republic.

Studying abroad made Ms Kišš feel the importance of a respectful dialogue, diversity, and evidence-based policymaking. She decided to return to Slovakia because she wanted to contribute to a better life here. At the Ministry of the Interior, she led a team of more than 50 workers. She was responsible for 450 million euros to help with the inclusion of marginalised Roma communities. At a young age, she took on the challenge of leading development cooperation and humanitarian aid under the SlovakAid brand with enthusiasm and a huge sense of responsibility. It was important for her to build a quality team and gain its trust and support for positive changes. She focuses on development cooperation and humanitarian aid in her current position too. Through her work, she also contributes to increasing the competitiveness of the Slovak economy, which leads to the creation of new jobs and the strengthening of the country's economic prosperity.

*"I would like that, through our foreign service, we continue to provide quality support to Slovak businessmen and businesswomen in establishing themselves in foreign markets and, at the same time, attract more foreign investments to Slovakia."*





**KATARÍNA KRÁLIKOVÁ**  
Riaditeľka komunikačného odboru MZVEZ SR

Študovala právo v Banskej Bystrici, v Salzburgu a na University College London. Ako odborníčka na európske záležitosti pôsobila vyše päť rokov v Bruseli. Štyri roky pracovala na slovenskom veľvyslanectve v Prétorii a neskôr v New Yorku. Dnes je riaditeľkou komunikačného odboru MZVEZ.

Počas pôsobenia v Južnej Afrike priviedla do regiónu viacero podnikateľských delegácií, pomáhala s investíciou juhoafrickej spoločnosti na Slovensku či naštartovala spoluprácu medzi univerzitou v Prétorii a expertmi a expertkami z V4. Skúsenosti z Afriky neskôr naplno využila v New Yorku, kde sa jej podarilo vytvoriť viacero spoluprác so startupovými akceleraťormi a umiestňovať do nich mladé slovenské firmy či nadviazať spoluprácu s jednou z top svetových univerzít – Massachusettským technologickým inštitútom. Dnes riadi komunikačný odbor MZVEZ SR. Je úprimne hrdá, že sa jej podarilo vybudovať kvalitnú inštitucionálnu komunikáciu, z ktorej je jasné, čo rezort diplomacie robí a prečo. Aktívne podporuje rozhodnutia mladých žien venovať sa diplomatickej misii. Verí, že je možné dosiahnuť harmóniu kariérneho a rodinného života, a to bez neprimeraných kompromisov. Jej samej sa jedno dieťa narodilo počas diplomatického pôsobenia v USA a druhé v Južnej Afrike.

*„Považujem za svoju povinnosť pracovať ďalej na kultivácii verejnej mienky tak, aby sme potvrdzovali našu západnú hodnotovú príslušnosť a neohrozili našu budúcnosť.“*

**KATARÍNA KRÁLIKOVÁ**  
Director of the Communications Department of the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic

She studied Law in Banská Bystrica, in Salzburg and at University College London. As an expert in European affairs, she worked in Brussels for over five years. Afterwards, she worked for four years at the Slovak embassy in Pretoria and later in New York. Today, she is the Director of the Communications Department of the Ministry of Foreign Affairs.

During her time in South Africa, Ms Králiková brought several business delegations to the region. She also helped with the investment of a South African company in Slovakia and initiated cooperation between the University of Pretoria and experts from V4. She later made full use of her experience from Africa in New York, where she created several collaborations with startup accelerators and placed young Slovak companies in them. Furthermore, she established cooperation with one of the world's top universities – the Massachusetts Institute of Technology. Today, Ms Králiková leads the Communications Department of the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic. She is sincerely proud that she built high-quality institutional communication that clarifies what the department of diplomacy does and why. She actively supports young women's decision to focus on a diplomatic mission. She believes it is possible to achieve harmony in career and family life without undue compromises. Ms Králiková gave birth to one child during her diplomatic service in the USA and another in South Africa.

*"I consider it my duty to continue to work on cultivating public opinion in such a way that confirms our western value affiliation and does not endanger our future."*





**MÁRIA KRASNOHORSKÁ**  
Bývalá veľvyslankyňa Slovenskej republiky

Ako veľvyslankyňa pôsobila v Taliansku, na Malte, v San Maríne, vo Francúzsku, v Monaku a Alžírsku. Slovensko tiež zastupovala ako stála predstaviteľka pri OSN v Ženeve a pri UNESCO v Paríži. Stojí za knižnou publikáciou, ktorá mapuje vznik a vývoj slovenskej zahraničnej služby.

Mária Krasnohorská sa v diplomacii pohybuje už vyše tridsať rokov. Ako jedna z prvých slovenských veľvyslankýň stála pri zrode slovenskej zahraničnej služby. Je hrdá, že sme svojho času ako mladý štát zvládli začlenenie do medzinárodných štruktúr, úspešne zavŕšili bezprecedentné integračné procesy a dnes zastáva slovenská diplomacia rešpektovaný profesionálny post na medzinárodnej scéne. Význam slovenskej diplomacie a jej úlohu, ktorú pri formovaní štátu zohrala, ilustruje pani Krasnohorská spolu s ďalšími diplomatmi a diplomatkami v publikácii Svedectvá a príbehy – Diplomacia v období vzniku SR. V roku 2021 jej vtedajší minister MZVEZ SR Ivan Korčok udelil Medailu za zásluhy o slovenskú diplomaciu. Je nositeľkou francúzskeho štátneho vyznamenania Rad Čestnej légie. Uznávaná veľvyslankyňa povzbudzuje mladé diplomatky a diplomatov, aby v čase veľkých kríz a s agresorom za dverami hľadali nové výzvy. Cestu k ich naplneniu vníma v osobnej statočnosti a odvahe pomenovať veci pravým menom.

*„Verím, že vzdelaní a rozhladení mladí ľudia nájdu záľubenie v službe štátu. Som presvedčená, že pre ľudí s otvorenými očami budú kolegiálny rešpekt, diverzita a inklúzia úplnou samozrejmosťou.“*

**MÁRIA KRASNOHORSKÁ**  
Former ambassador of the Slovak Republic

As an ambassador, Mária Krasnohorská worked in Italy, Malta, San Marino, France, Monaco, and Algeria. She also represented Slovakia at the UN in Geneva and at UNESCO in Paris. She organised the publication of a book which maps the origin and development of the Slovak foreign service.

Mária Krasnohorská has been active in diplomacy for over thirty years. As one of the first Slovak female ambassadors, she stood at the birth of the Slovak foreign service. She is proud that at one time, as a young state, we integrated into international structures and successfully completed unprecedented integration processes. Today, Slovak diplomacy occupies a respected professional position on the international scene. The importance of Slovak diplomacy and its role in the formation of the state is illustrated by Ms Krasnohorská and other diplomats in the publication Testimonies and Stories – Diplomacy during the founding of the Slovak Republic. In 2021, the then Minister of Foreign and European Affairs, Ivan Korčok, awarded her the Medal for Services to Slovak diplomacy. She also holds the French state award of the Order of the Legion of Honour. The renowned ambassador encourages young diplomats to face new challenges in times of great crises and with an aggressor at the door. She thinks the way to fulfilment is in personal bravery and the courage to call things by their proper name.

*"I believe that educated and well-rounded young people will fall in love with the service of the state. I am convinced that for people with open eyes, the values of collegial respect, diversity and inclusion will be a matter of course."*





**ANDREA ELSCHEKOVÁ MATISOVÁ**  
Velvyslankyňa Slovenskej republiky v Poľsku

Vyštudovala na Univerzite Komenského, doktorát obhájila na Fakulte politických vied a medzinárodných vzťahov Univerzity Mateja Bela. Bola riaditeľkou odboru hlavného vyjednávača pre vstup Slovenskej republiky do Európskej únie. Viedla Zastúpenie Európskej komisie na Slovensku a z pozície generálnej riaditeľky tiež sekciu európskych záležitostí na MZVEZ SR. Post velvyslankyne zastávala vo Švajčiarsku, v Lichtenštajnsku a Poľsku, kde pôsobí dodnes.

Z diplomatickej kariéry rada spomína na štvorročný rokovací maratón, počas ktorého viedla odbor hlavného vyjednávača pre vstup Slovenska do EÚ. Išlo o množstvo rokovaní na domácej pôde, na úrovni vlády, parlamentu, stretnutia s politickými stranami a súkromným či mimovládny sektorom s cieľom správne zdefinovať pozície Slovenska na rokovania v Bruseli. Následne bolo potrebné slovenské postoje presne odkomunikovať zahraničným partnerom a skoordinať jednotlivé kroky s ostatnými kandidátskymi krajinami. Andrea Elscheková Matisová to spätne vníma ako dlhú klukatú cestu s jasným cieľom a verí, že kľúčom k úspechu verejnej politiky sú práve správne zdefinované ciele či záujmy, dobre naplánovaná cesta k ich dosiahnutiu, prehľadné dáta, analytická práca, a hlavne kvalitní ľudia a systematická komunikácia smerom k verejnosti.

*„Slovensko je členská krajina EÚ, európska politika preto nesmie byť vnímaná a robená ako zahraničná politika, ale ako naša domáca – od politickej, expertnej až po občiansku úroveň.“*

**ANDREA ELSCHEKOVÁ MATISOVÁ**  
Ambassador of the Slovak Republic to Poland

She graduated from Comenius University and received her doctorate from the Faculty of Political Sciences and International Relations of the Matej Bel University. She worked as the Director of the Chief Negotiator's Department for Slovakia's entry into the EU. Later, she led the Representation of the European Commission in Slovakia and, as a Director General, she also led the section of European Affairs at the Ministry of Foreign and European Affairs. She held the post of ambassador to Switzerland, Liechtenstein and Poland, where she works today.

Andrea Elscheková Matisová likes to reminisce about the four-year negotiation marathon, during which she led the Chief Negotiator's Department for Slovakia's entry into the EU. It involved negotiations at home, at the level of the government and parliament, as well as meetings with political parties and the private and non-governmental sector to define Slovakia's positions for the negotiations in Brussels. Subsequently, it was necessary to communicate Slovak positions to foreign partners and coordinate further steps with other candidate countries. In retrospect, Ms Elscheková Matisová sees it as a long and winding road with a clear goal. She believes that the key to the success of public policy is precisely defined goals and interests, a well-planned path to achieve them, accurate data, analytical work, and above all, both quality people and systematic communication towards the public.

*“Slovakia is a member country of the EU; therefore, European politics must not be perceived and conducted as foreign policy, but as our domestic policy - from political and expert to the civil level.”*





#### ANNA PLASSAT MURIŇOVÁ

Velvyslankyňa a stála delegátka Slovenskej republiky pri UNESCO v Paríži

Absolvovala právo na Univerzite Komenského, kde sa venovala medzinárodnej ochrane práv žien. Študovala tiež na parížskych École Nationale d'Administration a Université Panthéon-Assas. Riadila sekciu medzinárodných organizácií a ľudských práv a sekciu hospodárskej a rozvojovej spolupráce MZVEZ SR. Dnes je velvyslankyňou Slovenskej republiky pri UNESCO v Paríži.

Anna Plassat Muriňová sa už počas štúdia angažovala v prospech posilňovania postavenia žien. Dnes podporuje mladé ženy z pozície stálej delegátky pri UNESCO so sídlom vo Francúzsku. Jej úlohou je reprezentovať Slovensko, presadzovať slovenské záujmy a ciele a zviditeľňovať expertný a ľudský potenciál Slovenska. Je úprimne hrdá, že počas jej pôsobenia v Stálej delegácii SR pri UNESCO sa našej krajine podarilo zapísať ôsmu slovenskú lokalitu na Zoznam svetového dedičstva UNESCO – Hranice Rímskej ríše (Dunajský Limes). Úspech v prvom rade priznáva slovenským odborníkom a odborničkam, ktorí na nominácii pracovali dlhých dvadsať rokov. Jej úlohou bolo tento projekt diplomaticky doviesť do úspešného konca hlavne v čase náročnej spolupráce s ďalšími krajinami. Tímová práca, nasadenie a dobré vzťahy s členskými krajinami UNESCO sa oplátili aj pri ďalšom úspechu. Po dvoch neúspešných kandidatúrach v minulosti bola pod jej vedením Slovenská republika zvolená do Výboru na ochranu nehmotného kultúrneho dedičstva UNESCO.

*„Čím viac nás žien diplomatiek bude, tým efektívnejšie budeme vedieť formovať verejnú mienku a tak posilňovať rešpekt k ženám a toleranciu spoločnosti voči našej voľbe.“*

#### ANNA PLASSAT MURIŇOVÁ

Ambassador and Permanent Delegate of the Slovak Republic to UNESCO in Paris

She graduated in law at Comenius University, where she focused mainly on the international protection of women's rights. She also studied at the École Nationale d'Administration in Paris and the Université Panthéon-Assas. She managed the International Organisations and Human Rights Section and the Economic and Development Cooperation Section of the Ministry of Foreign and European Affairs. Today she is the ambassador of the Slovak Republic to UNESCO in Paris.

Ms Plassat Muriňová was committed to women's empowerment already during her studies. Today, she supports young women as a Permanent Delegate to UNESCO in France. Her task is to represent Slovakia, promote Slovakia's interests and goals, and make Slovakia's expertise and human potential visible. She is proud that during her tenure in the Permanent Delegation of Slovakia to UNESCO, our country registered the eighth Slovak site the UNESCO World Heritage List – the Borders of the Roman Empire (Danube Limes). She primarily attributes the success to the Slovak experts who worked on the nomination for twenty years. Her task was to diplomatically bring this project to a successful end, especially at a time of challenging cooperation with other countries. Teamwork, commitment and good relations with UNESCO member countries paid off with further success. After two unsuccessful candidacies in the past, under Ms Plassat Muriňová's leadership, the Slovak Republic was elected to the UNESCO Committee for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage.

*"The more female diplomats there are, the more effectively we will be able to shape public opinion and thus strengthen respect for women and society's acceptance of our choice."*





**MARIANNA NEUPAUEROVÁ**

Zástupkyňa výkonného riaditeľa Medzinárodného vyšehradského fondu

Študovala v Prahe, Plymouth, Hamburgu a Benátkach. Na MZVEZ SR, v Slovenskej komisii pre UNESCO a Zastúpení Európskej komisie pri OSN v Ženeve sa venovala ľudskoprávnym témam či rozvojovej spolupráci a humanitárnej pomoci. Dnes je zástupkyňou výkonného riaditeľa Medzinárodného vyšehradského fondu.

Túži byť na svoju krajinu hrdá a sama chce prispieť k jej formovaniu. Imponuje jej diplomatická tradícia prvej ČSR, talent žien anglofónnej diplomacie 20. storočia a odvaha disentu. Žiadnej generácii by podľa nej nemali chýbať zmysel pre humor, úcta k slovu a rešpekt k osobnostiam. To si uvedomuje nielen ako diplomatka, ale aj ako manželka a matka. V Medzinárodnom vyšehradskom fonde nastavuje grantový systém, navrhuje nové schémy podpory a riadi administráciu stoviek projektov. Profesionálne je Marianna Neupauerová hrdá, že s celým tímom úspešne, flexibilne a rýchlo odpovedali na mimoriadne výzvy posledných rokov vo vyšehradskom regióne, ako aj v krajinách západného Balkánu a Východného partnerstva.

*„Medzinárodnú spoluprácu, ako aj vzťahy v rodine a dialóg v spoločnosti, musíme aktívne budovať s dôrazom na vzájomné porozumenie a spoločnú budúcnosť.“*

**MARIANNA NEUPAUEROVÁ**

Deputy Executive Director of the International Visegrad Fund

She studied in Prague, Plymouth, Hamburg, and Venice. She worked on human rights issues, development cooperation and humanitarian aid at the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic, the Slovak Commission for UNESCO, and the Representation of the European Commission at the UN in Geneva. Today, she is the Deputy Executive Director of the International Visegrad Fund.

Ms Neupauerová wants to be proud of her country and contribute to its formation. She is impressed by the diplomatic tradition of first Czechoslovakia, the talent of women anglophone diplomacy of the 20<sup>th</sup> century and the courage of dissent. According to her, no generation should lack a sense of humour, respect for words, and respect for personalities. She realises this not only as a diplomat but also as a wife and mother. In the International Visegrad Fund, she sets up a grant system, proposes new support schemes and manages the administration of hundreds of projects. Ms Neupauerová is proud that she and the entire team have successfully, flexibly and quickly responded to the extraordinary challenges of recent years in the Visegrad region and the countries of the Western Balkans and the Eastern Partnership.

*"We must actively build international cooperation, as well as family relations and dialogue in society, with an emphasis on mutual understanding and a common future."*





#### PETRA NOVÁK

Koordinátorka v kancelárii ministra zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej republiky

Absolvovala odbor európske štúdiá na Univerzite Komenského. Odborne sa venuje témam rozvojovej spolupráce, humanitárnej pomoci a bezpečnostnej politiky EÚ. V Luxemburgu a Bratislave spolupredseda pracovnej skupine Rady EÚ COHAFA pre humanitárnu a potravinovú pomoc. V Bruseli zastávala funkciu delegátky vo výbore pre civilné aspekty krízového manažmentu CIVCOM a koordinátorky rokovaní v Politickom a bezpečnostnom výbore. Dnes pôsobí v kabinete ministra MZVEZ SR.

Na začiatku kariéry mala Petra Novák jedinečnú príležitosť podieľať sa na luxemburskom a následne slovenskom predsedníctve v Rade Európskej únie. Neskôr pomáhala vo funkcii slovenskej delegátky vo výbore CIVCOM riešiť konflikty a krízy na úrovni civilného krízového manažmentu. Ide o jedinečný nástroj EÚ, ktorý prispieva ku globálnej bezpečnosti v zahraničí aj doma. Počas prvých týždňov vojny na Ukrajine zastávala funkciu koordinátorky rokovaní veľvyslancov a veľvyslankýň členských štátov EÚ v Politickom a bezpečnostnom výbore. Svoje predošlé skúsenosti využíva na dnešnej pozícii v kabinete ministra, kde pomáha s prípravou rokovaní ministrov zahraničných vecí členských štátov EÚ a zároveň sa stále aktívne venuje humanitárnej pomoci a rozvojovej spolupráci.

*„Slovensko je malá krajina s obmedzenými zdrojmi. Ak však tieto zdroje dobre nasmerujeme, vieme zmysluplne pomôcť tam, kde to je potrebné. Pomoc tak môže byť adresnejšia, čo krajinám s väčšími zdrojmi často chýba.“*

#### PETRA NOVÁK

Coordinator in the Office of the Minister of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic

She graduated in European Studies at Comenius University. In her work, she focuses on the topics of development cooperation, humanitarian aid, and the security policy of the EU. In Luxembourg and Bratislava, she co-chaired the EU Council COHAFA, a working group for humanitarian aid and food assistance. In Brussels, she was a delegate in the CIVCOM committee for civilian aspects of crisis management and worked as a coordinator of negotiations in the Political and Security Committee. Today, she works in the cabinet of the Minister of Foreign and European Affairs.

At the beginning of her career, Ms Novák had the unique opportunity to participate in the Luxembourg and then Slovak presidency of the Council of the European Union. Later, as a Slovak delegate in the CIVCOM committee, she helped to resolve conflicts and crises at the level of civilian crisis management. It is a unique EU tool that contributes to global security abroad and at home. During the first weeks of the war in Ukraine, she held the position of coordinator of negotiations between EU member states' ambassadors in the Political and Security Committee. She uses her previous experience in her current position in the minister's cabinet, where she helps with the preparation of negotiations between the ministers of foreign affairs of the EU member states and, at the same time, is still actively involved in humanitarian aid and development cooperation.

*"Slovakia is a small country with limited resources. However, if we direct these resources well, we can provide meaningful help where it is needed. Thus, aid can be more targeted, which often lacks in the aid of countries with greater resources."*



**KATARÍNA TOMKOVÁ**

Riaditeľka kancelárie štátneho tajomníka pre EÚ záležitosti na Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej republiky

Vyštudovala modernú filológiu – anglický a francúzsky jazyk na Prešovskej univerzite. Vyše desať rokov pôsobila ako expertka a negociátorka v oblasti eurofondov. Zohrala aktívnu úlohu pri príprave a výkone predsedníctva SR v Rade EÚ, takzvanom SK PRES EÚ. Pôsobila v Bruseli ako senior diplomatka pre politiku súdržnosti v Stálom zastúpení SR pri EÚ či na Zastupiteľskom úrade SR v Dilli ako zástupkyňa veľvyslanca. Dnes riadi kanceláriu štátneho tajomníka MZVEZ SR.

Katarína Tomková vďaka štúdiu jazykov prirodzene inklinovala k práci v medzinárodnom prostredí. O to väčšmi je hrdá, že po desaťročnej skúsenosti v oblasti eurofondov dostala príležitosť aktívne koordinovať prípravu SK PRES EÚ a zastupovať tak záujmy Slovenska aj v širšom kontexte európskej a zahraničnej politiky. Diplomatické pôsobenie v Indii považuje za splnený sen. Bolo pre ňu fascinujúce snažiť sa porozumieť indopacifickému regiónu a jeho rastúcej geopolitickej úlohe a v tomto priestore hľadať príležitosti pre Slovensko. Dnes v role riaditeľky kancelárie štátneho tajomníka zodpovedá za plánovanie jeho pracovného programu a organizáciu každej aktivity od logistiky či protokolárnych darov až po náplň rokovaní a ich medializáciu.

*„Je to práca každý deň iná, dynamická, tvorivá, plná výziev. To ju robí zaujímavou a náročnou záležitosťou.“*

**KATARÍNA TOMKOVÁ**

Director of the Office of the State Secretary for EU Affairs of the Ministry of Foreign and European Affairs of the Slovak Republic

She studied modern philology – English and French at the University of Prešov. She worked as an expert and negotiator in the field of European structural funds for over ten years. She played an active role in the preparation and performance of the presidency of the Slovak Republic in the Council of the EU, known as SK PRES EU. She worked in Brussels as a Senior Diplomat for Cohesion Policy at the Permanent Representation of the Slovak Republic to the EU and as a Deputy Ambassador at the Representative Office of the Slovak Republic in Delhi. Today, she manages the office of the State Secretary of the Ministry of Foreign and European Affairs.

Thanks to studying languages, Ms Tomková was naturally inclined to work in an international environment. She is proud that, after ten years of experience in the European structural funds, she got the opportunity to actively coordinate the preparation of SK PRES EU and thus represent Slovakia's interests in the broader context of European and foreign policy. She considers diplomatic work in India to be her dream come true. It was fascinating for her to learn about and understand the Indo-Pacific region and its growing geopolitical role and look for opportunities for Slovakia there. Today, in her role as the Director of the State Secretary's office, she is responsible for planning his work programme and organising every activity – from logistics and protocol gifts to the content of the negotiations and their media coverage.

*"This job is different every day, dynamic, creative, and full of challenges. That makes it interesting and challenging at the same time."*





**VERONIKA TREBULOVÁ**  
Rozvojová diplomatka v Moldavskej republike

Vyštudovala migračné štúdiá a medzinárodný rozvoj na univerzite v Oxforde. Absolvovala rozvojové stáže v Česku a Kolumbii. Takmer päť rokov pôsobila ako projektová a finančná manažérka projektov rozvojovej spolupráce pre Slovenskú agentúru pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu pod značkou SlovakAid. Dnes sa ako prvá žena od vzniku veľvystanectva SR v Moldavskej republike chystá zastávať funkciu rozvojovej diplomatky.

Slovenská a Moldavská republika majú podobnú historickú skúsenosť. Slovensko si prešlo procesom transformácie a stalo sa z prijímateľa rozvojovej pomoci donorskou krajinou. Aj preto je úsilím Veroniky Trebulovej v novej role rozvojovej diplomatky podporovať Moldavskú republiku v procese integrácie do EÚ a prispieť k udržateľnému rozvoju tejto krajiny. Jej úlohou je tiež sledovať aktuálne dianie, monitorovať a vyhodnocovať rozvojové projekty s cieľom zefektívniť programovanie, ako aj samotnú realizáciu rozvojových intervencií tak, aby čo najadresnejšie reflektovali potreby miestnych komún a prispievali k zlepšeniu životných podmienok obyvateľstva. Zodpovedá tiež za prepájanie slovenských a moldavských subjektov zo štátnej, neziskovej, akademickej či privátnej sféry.

*„Realizáciou rozvojových projektov sú okrem podpory Moldavskej republiky a jej obyvateľstva posilňované aj slovenské personálne kapacity vďaka získavaniu odborných poznatkov a praktických skúseností priamo z terénu.“*

**VERONIKA TREBULOVÁ**  
Development Diplomat in the Republic of Moldova

She studied Migration and International Development at the University of Oxford. She completed development internships in the Czech Republic and Colombia. For almost five years, she worked as a project and financial manager of development cooperation projects for the Slovak Agency for International Development Cooperation. As the first woman appointed to the Embassy of the Slovak Republic in the Republic of Moldova, she will hold the position of a development diplomat.

Slovakia and Moldova have similar historical experiences. Since then, Slovakia underwent a transformation process, becoming a donor country rather than a recipient of development aid. That is why Ms Trebulová's efforts in her new role as a development diplomat will support the Republic of Moldova in the process of EU integration and contribute to the sustainable development of this country. She follows current events and monitors and evaluates development projects to streamline programming and the actual implementation of development interventions so that they reflect the needs of local communities as accurately as possible and contribute to improving the population's living conditions. She also connects Slovak and Moldovan entities from the state, non-profit, academic, and private sectors.

*"In addition to supporting the Republic of Moldova and its population, the implementation of development projects also strengthens Slovak personnel capacities through acquiring expertise and practical experience directly from the field."*





**PETRA VARGOVÁ**  
Stála predstaviteľka Slovenskej republiky pri Európskej únii

Vyštudovala sociológiu na Univerzite Komenského a postgraduálny program v odbore európske štúdiá na Academia Istropolitana Nova. Prvé zahraničné vyslanie absolvovala na slovenskom veľvyslanectve v Lisabone. Nasledovali úlohy v Bruseli, kde v súčasnosti pôsobí na poste veľvyslankyne Stáleho zastúpenia SR pri EÚ – stálej predstaviteľky SR pri EÚ.

Európskej agende sa veľvyslankyňa Petra Vargová venuje celý profesionálny život. Na začiatku kariéry bola súčasťou tímu, ktorý rokoval o vstupe SR do EÚ. Historický moment, keď sa Slovensko stalo členskou krajinou EÚ, už prežívala ako diplomatka Stáleho zastúpenia SR pri EÚ v Bruseli. Výraznou mierou sa podieľala na príprave a výkone nášho prvého predsedníctva v Rade EÚ. Jej vymenovaním za stálu predstaviteľku SR pri EÚ má Slovensko po prvýkrát na tejto pozícii ženu. Stále zastúpenie SR pri EÚ je najväčší slovenský zastupiteľský úrad a aj jeden z najnáročnejších. Legislatíva a riešenia, ktoré sa dohodnú v Bruseli, sa stávajú súčasťou slovenskej národnej legislatívy a zásadne rámcujú aj ďalšie kroky prijímané na úrovni členských krajín. Po mnohých rokoch skúsenosti v odbore veľvyslankyňa Petra Vargová priznáva, že rýchle výhry a úspechy nie sú v diplomacii typické – je to predovšetkým o systémovej a tímovej práci v prospech SR a zároveň celej EÚ.

*„Sme súčasťou EÚ už 18 rokov a chceme, aby náš hlas bolo počut', aby sme mali svoj podiel na tom, v akej únii žijeme a ako bude vyzerat' v budúcnosti.“*

**PETRA VARGOVÁ**  
Permanent Representative of the Slovak Republic to the European Union

She studied sociology at Comenius University and a postgraduate programme in European studies at Academia Istropolitana Nova. She completed her first foreign assignment at the Slovak embassy in Lisbon. This was followed by tasks in Brussels, where she currently works as an ambassador of the Permanent Representation of the Slovak Republic to the EU – the Permanent Representative of the Slovak Republic to the EU.

Ms Vargová has devoted her entire professional life to the European agenda. At the beginning of her career, she was part of the team that negotiated the entry of the Slovak Republic into the EU. She experienced the historical moment when Slovakia became a member of the EU as a diplomat of the Permanent Representation of the Slovak Republic to the EU in Brussels. She was significantly involved in preparing and performing our first Presidency in the Council of the EU. By appointing her as the Permanent Representative of the Slovak Republic to the EU, Slovakia has a woman in this position for the first time. The Permanent Representation of the Slovak Republic to the EU is the largest Slovak representative office and also one of the most demanding. Legislation and solutions agreed upon in Brussels become part of Slovak national legislation. They fundamentally frame other steps taken at the level of member states. After many years of experience in the field, Ms Vargová admits that quick wins and successes are not typical in diplomacy – it is primarily about systemic and team-oriented work for the benefit of the Slovak Republic and, at the same time, the entire EU.

*"We have been part of the EU for 18 years, and we want our voice to be heard, to have a say in what kind of union we live in and what it will look like in the future."*





#### MAGDALÉNA VÁŠÁRYOVÁ

Bývalá veľvyslankyňa a štátna tajomníčka Slovenskej republiky

Absolvovala sociológiu na Univerzite Komenského. Už počas štúdia sa objavovala v kultových československých filmoch a divadlách. Začiatkom deväťdesiatych rokov pôsobila ako slovenská veľvyslankyňa vo Viedni a neskôr vo Varšave. Takmer deväť rokov bola predsedníčkou Živeny, najstaršieho ženského spolku na Slovensku.

Magdaléna Vášáryová bola pionierkou ženskej diplomacie. Po páde komunizmu sa chopila roly prvej ženy – veľvyslankyne ČSFR vo Viedni, kde pôsobila tri roky. V tom čase organizovala semináre pre ďalšie veľvyslanectvá s cieľom priblížiť im situáciu v bývalej Juhoslávii. Začiatkom deväťdesiatych rokov spoluzaložila a sedem rokov viedla Slovenskú spoločnosť pre zahraničnú politiku (SFPA). Za angažovanie v sociálnej a kultúrnej oblasti získala ako prvá žena významnú Európsku cenu Aloisa Mocka. Aktívne podporuje diplomatky v snahe presadiť pre seba lepšie podmienky, keďže sama s tým na začiatku svojej diplomatickej kariéry bojovala. Priznáva, že pre ženu môže byť cesta diplomacie náročná, ale verí, že s dobrým plánom a podporou rodiny to ide. Pani Vášáryová bola tiež prvou kandidátkou na prezidentku Slovenskej republiky.

„Za 30 rokov sme na Slovensku prešli neuveriteľný kus cesty. Svojím spôsobom to vnímam ako zázrak.“

#### MAGDALÉNA VÁŠÁRYOVÁ

Former ambassador and state secretary of the Slovak Republic

Magdaléna Vášáryová graduated in sociology at Comenius University. During her studies, she appeared in cult Czechoslovak films and theatres. At the beginning of the nineties, she worked as the Slovak ambassador in Vienna and later in Warsaw. She was the president of Živena, the oldest women's association in Slovakia, for almost nine years.

Magdaléna Vášáryová was a pioneer of female diplomacy. After the fall of communism, she assumed the role of the first female Czechoslovak ambassador in Vienna, where she worked for three years. At that time, she organised seminars for other embassies to bring them closer to the situation in former Yugoslavia. She co-founded and led the Slovak Foreign Policy Association (SFPA) for seven years in the early nineties. For her involvement in the social and cultural field, she was the first woman to receive the important European Alois Mock Award. She actively supports female diplomats in their efforts to assert better conditions for themselves, as she struggled with this at the beginning of her diplomatic career herself. She admits that the path of diplomacy can be difficult for a woman. Still, she believes it is possible with a good plan and family support. Ms Vášáryová was also the first female candidate for president of the Slovak Republic.

"In 30 years, Slovakia has come an incredible journey. In a way, I consider it a miracle."





**KARLA WURSTEROVÁ**  
Velvyslankyňa Slovenskej republiky v Taliansku, San Maríne a na Malte

Študovala na Ekonomickej univerzite v Bratislave a na Ecole Nationale d'Administration v Paríži. Má široké skúsenosti s riadením. Na MZVEZ SR viedla sekciu medzinárodných organizácií, rozvojovej spolupráce a humanitárnej pomoci, odbor rozvojovej spolupráce a humanitárnej pomoci, odbor európskych politík, ako aj Medzinárodný vyšehradský fond. Ako diplomatka pôsobila v Prahe a Bruseli. Dnes zastáva post velvyslankyne v Talianskej republike, v San Maríne a na Malte.

Študentský život v zahraničí mal na Karlu Wursterovú veľký vplyv. Naučil ju, aké dôležité je dobré a kvalitné vzdelanie, ovládanie cudzích jazykov, budovanie a kultivovanie kontaktov a neustála práca na sebe. V začiatkoch kariéry bola jej vzorom pani velvyslankyňa Mária Krasnohorská, ktorá, podľa nej, stelesňuje princípy a hodnoty potrebné na kvalitné vykonávanie profesie diplomatky. Či už ide o pracovitost', vytrvalost', ľudskú pokoru alebo odvahu podporit' svoje kolegyně a kolegov. Karla Wursterová dnes sama aktívne podporuje a mentoruje mladé ženy v diplomacii. Svoje profesionálne úspechy, ako sama uvádza, by nedosiahla bez tímovej práce. Je hrdá, že mohla byt' pri tvorbe rozvojovej spolupráce SR, prehlbovaní dialógu rezortu diplomacie s mimovládny sektorom, či pri zefektívnení a zviditeľnení Medzinárodného vyšehradského fondu. Je rovnako hrdá, že bola členkou predsedníckeho tímu v EÚ v Bruseli a prispela k vytvoreniu Európskeho fondu pre udržateľný rozvoj. V rovnakom duchu pokračuje aj v súčasnej misii v Taliansku.

*„Stat' sa uznávaným diplomatom alebo uznávanou diplomatkou je možné bez ohľadu na to, z akej veľkej a vplyvnej krajiny človek pochádza.“*

**KARLA WURSTEROVÁ**  
Ambassador of the Slovak Republic to Italy, San Marino and Malta

She studied in Bratislava and at Ecole Nationale d'Administration in Paris. She has extensive management experience. At the Ministry of Foreign and European Affairs, she led the Section of International Organisations, Development Cooperation and Humanitarian Aid, the Department of Development Cooperation and Humanitarian Aid, the Department of European Policies, and the International Visegrad Fund. She worked in Prague and Brussels. Today, she is an ambassador to Italy, San Marino and Malta.

Student life abroad had a significant influence on Ms Wursterová. It taught her how important it is to have a quality education, master foreign languages, build and cultivate contacts, and constantly develop. At the beginning of her career, her role model was ambassador Mária Krasnohorská, who, according to Ms Wursterová, embodied the principles and values necessary for the high-quality performance of a diplomat, such as hard work, perseverance, humility and the courage to support colleagues. Today, Ms Wursterová supports and mentors young women in diplomacy. She sees teamwork as crucial to her professional achievements. She is proud that she could contribute to Slovakia's development cooperation, the deepening of the dialogue between the ministry and the non-governmental sector, and the efficiency and visibility of the International Visegrad Fund. She is equally proud to have been a member of the EU Presidency team in Brussels and contributed to the creation of the European Fund for Sustainable Development. She continues her current work in Italy in the same spirit.

*"Becoming a respected diplomat is possible regardless of how big and influential a country one comes from."*